# Inhaltsverzeichnis

## Einleitung

---

## Teil 1: Die Ausgangssituation juristischer Berufseinsteiger:

### Anwaltsmarkt im Umbruch

1. Die quantitative Entwicklung der Anwaltschaft ................................................................. 15
2. Arbeitslosigkeit ......................................................................................................................... 21
3. Innerer Strukturwandel der Anwaltschaft .............................................................................. 25
   3.1. Geschlechtsspezifischer Wandel .................................................................................. 25
   3.2. Innere Differenzierung – Fachanwaltschaft .................................................................. 26
4. Einkommenssituation .............................................................................................................. 31

## Teil 2: Das „Soldan-Gründungsbarometer“

2. Generelle Charakteristika der jungen Anwaltschaft ............................................................. 39
   2.1. Art der Berufsausübung .................................................................................................... 39
   2.2. Geschlechterverteilung .................................................................................................... 43
   2.3. Studiendauer .................................................................................................................... 43
   2.4. Examensergebnisse .......................................................................................................... 44
   2.5. Zusatzqualifikationen ....................................................................................................... 49
   2.6. Ausübung von Nebentätigkeiten .................................................................................... 51
   2.7. Übergang in den Anwaltsberuf .................................................................................... 54
      2.7.1. Berufspräferenzen ..................................................................................................... 54
      2.7.2. Bewerbung auf die Wunschposition .......................................................................... 57
      2.7.3. Realisierung der Berufspräferenz ............................................................................. 59
3. Die Berufssituation angestellter Anwälte und freier Mitarbeiter ........................................ 63
   3.1. Der Berufseinstieg ........................................................................................................... 63
   3.2. Arbeitszeiten der angestellten Anwälte und freier Mitarbeiter ....................................... 68
   3.3. Die wirtschaftliche Situation angestellter Anwälte und freier Mitarbeiter ................. 72
      3.3.1. Einkommen vollzeittätiger angestellter Anwälte und freier Mitarbeiter ............... 72
      3.3.2. Betriebliche Zusatzleistungen ............................................................................... 75
      3.3.3. Determinanten des Einkommens angestellter Anwälte und freier Mitarbeiter .... 76
3.4. Spezialisierungen der Anwaltskanzleien und der Rechtsanwälte ................................. 81
3.4.1. Fachanwaltschaften und Spezialisierungen .............................................. 82
3.5. Soziale Absicherung .................................................................................. ...... 84
3.6. Berufliche Ziele ......................................................................................... 86
4. Die berufliche Situation der Kanzleigründer .................................................. 89
   4.1. Motive zur Gründung von Kanzleien .................................................... 89
   4.2. Wahl der Organisationsform ................................................................. 91
   4.3. Gründungsplanung ................................................................................ 94
      4.3.1. Gründungsberatung ....................................................................... 95
      4.3.2. Businessplan .................................................................................. 95
      4.3.3. Gründungsfinanzerziehung ............................................................. 97
         4.3.3.1. Art der Finanzierung ................................................................. 97
         4.3.3.2. Höhe der Investitionen .............................................................. 99
   4.4. Personalstruktur neu gegründeter Kanzleien .......................................... 103
   4.5. Strategische Ausrichtung der Kanzei ..................................................... 105
      4.5.1. Spezialist oder Generalist ............................................................... 105
      4.5.2. Forensische oder beratende Tätigkeit ............................................. 107
      4.5.3. Fachliche Schwerpunktsetzung ...................................................... 108
      4.5.4. Ausrichtung auf eine Zielgruppe ................................................... 109
   4.6. Entwicklung der Mandatszahlen ............................................................ 112
   4.7. Wirtschaftliche Situation der Kanzleigründer ......................................... 113
      4.7.1. Durchschnittliche Umsätze der Kanzleigründer .............................. 113
      4.7.2. Kostenanalyse ................................................................................ 116
      4.7.3. Soziale Sicherung der Kanzleigründer ............................................. 116
      4.7.4. Einnahmequellen neben der Anwaltstätigkeit ................................. 119
      4.7.5. Einschätzung der bisherigen und künftigen wirtschaftlichen Entwicklung .............................................................. 120
   4.8. Durchschnittliche Arbeitszeit junger Gründer ...................................... 126
   4.9. Spezialisierung ....................................................................................... 128
      4.10. Durchsetzungsprobleme der Gründer am Markt ............................... 129
5. Die Syndikusanwälte ..................................................................................... 133
6. Berufszifriedenheit junger Anwälte .............................................................. 141
7. Zukunftsfelder anwaltlicher Tätigkeit aus Sicht junger Anwälte .................... 145
Teil 3: Zusammenfassung der wichtigsten Ergebnisse des „Soldan-Gründungsbarometers“ 147

1. Die Ausgangssituation juristischer Berufseinsteiger: 147
   Anwaltsmarkt im Umbruch 147

2. Die empirische Analyse der Berufssituation junger Anwälte 147

3. Generelle Charakteristika junger Rechtsanwälte 148

4. Einstieg in den Anwaltsberuf 149

5. Die berufliche Situation angestellter Rechtsanwälte und freier Mitarbeiter 149

6. Die berufliche Situation der Kanzleigründer 151

7. Die Syndikusanwälte 156

8. Berufszufriedenheit junger Rechtsanwälte 156

9. Zukunftsfelder der anwaltlichen Tätigkeit aus Sicht junger Anwälte 157

Literaturverzeichnis 159